

## Master 1<sup>ère</sup> année mention **Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel** Management, Contrôle et Audit Organisationnel

### Spécificités de la formation

Le Master MCAO vise à former, par la voie de l'alternance, des managers de haut niveau ayant acquis des compétences managériales de pilotage et de contrôle. Ces managers auront les compétences et connaissances pour évoluer vers des fonctions d'encadrement d'équipe et de direction de centres de profits et/ou de services.

A l'issue de leur formation, les étudiants seront en mesure de maîtriser les leviers stratégiques, financiers et organisationnels susceptibles d'être mobilisés pour piloter les processus organisationnels ainsi que les modalités de contrôle de l'action conduite au sein des organisations.

### Compétences développées

La formation les amènera à développer des capacités managériales pour assurer notamment leurs missions :

- de conduite de projets en mettant en place tant les procédures organisationnelles et budgétaires que les instruments de mesure et d'analyse de la performance globale nécessaires pour assurer leur pérennité dans un contexte national et/ou international ;
- de force de proposition et d'aide à la décision auprès de la direction générale et ou des responsables de service ou d'unité ;
- de contrôle et de conseil auprès des différents services de l'entreprise.

Le Master MCAO se donne pour mission de former de futurs managers et consultants, spécialistes du management et du pilotage de la performance dans tout type d'organisation. D'une manière générale, les compétences et connaissances que les étudiants auront développées tout au long de ce parcours leur permettront :

- Maîtriser les démarches managériales et des outils du pilotage de la performance globale ;
- Maîtriser les outils et mécanismes du contrôle organisationnel, budgétaire et financier dans un contexte national et international ;
- Maîtriser les techniques et outils de la conduite de projet à l'aide d'un système d'information de gestion ;
- Savoir animer des équipes et communiquer dans un environnement international et interculturel.



Les pré-requis et le profil d'entrée permettant d'intégrer le M1 CGAO suppose d'être titulaire d'une :

- Licence de Gestion ou de Management à titre principal ;
- Licence d'Economie-Gestion ou d'AES ;
- Ou d'un autre diplôme équivalent ayant pour dominante la gestion.

Par ailleurs, un niveau d'anglais correspondant au niveau B1 minimum est exigé. Enfin, la présentation d'un Score IAE-Message ([www.iae-message.fr](http://www.iae-message.fr)) est recommandé pour intégrer ce M1 (sous réserve

que les tests puissent être organisés au regard de la situation sanitaire). La sélection se fait sur la base de l'analyse du dossier universitaire par un jury d'admission puis, si le dossier est retenu, d'un entretien de motivation avec les responsables de la formation.

Dates de candidature :

- **Dépôt des candidatures du 26 février au 24 mars 2024 sur la plateforme en ligne :**  
<https://www.monmaster.gouv.fr/>

## Programme

### Semestre 1

#### Fondamentaux du management

- 1.1.1 Théorie des organisations
- 1.1.2 Management et éthique
- 1.1.3 Diagnostic stratégique

#### Fondamentaux du contrôle de gestion

- 1.2.1 Contrôle budgétaire et de gestion
- 1.2.2 Planification et budget
- 1.2.3 Mesure de la performance et évaluation

#### Gestion des données

- 1.3.1 Informatique de gestion
- 1.3.2 Big data et intelligence artificielle

#### Professionalisation

- 1.4.1 Anglais des affaires
- 1.4.2 Méthodologie de la recherche 1

### Semestre 2

#### Fondamentaux du management

- 1.5.1 Management de projet
- 1.5.2 Management de l'innovation

#### Fondamentaux du contrôle de gestion

- 1.6.1 Théorie financière
- 1.6.2 Audit organisationnel
- 1.6.3 Risques et contrôle interne

#### Contrôle et sphère publique

- 1.7.1 Contrôle dans les organisations publiques
- 1.7.2 Droit fiscal

#### Professionalisation

- 1.8.1 Jeu d'entreprise
- 1.8.2 Anglais des affaires 2
- 1.8.3 Méthodologie de la recherche
- 1.8.4 Mémoire 1

### Perspectives professionnelles

Les étudiants sont recrutés pour un parcours intégré de deux ans en Master MCAO. Néanmoins, suite au M1, ils peuvent aussi postuler pour intégrer un autre M2 en fonction de l'évolution de leur projet de poursuite d'études. Les débouchés du parcours se situent dans tout secteur d'activité et dans tout type d'organisation publique /ou privée. Les fonctions visées par le M2 sont notamment les suivantes :

- Performance manager
- Auditeur interne
- Manager opérationnel et polyvalent
- Dirigeant de centre de profit
- Contrôleur de gestion
- Manager de projets de développement.
- Manager des SI
- Responsable d'activité, d'agence, de service ou de zone.
- Adjoint à la direction générale.

CONTACTS

#### Responsable pédagogique

Karim Saïd - [karim.said@uvsq.fr](mailto:karim.said@uvsq.fr)

#### Gestionnaire de scolarité

Bienvenue Koussombissa - [bienvenue.koussimbissa@uvsq.fr](mailto:bienvenue.koussimbissa@uvsq.fr)