

RÉSULTATS DE L'ENQUÊTE SUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES DIPLÔMÉS IAE 2024

AVANT-PROPOS

Marie-Christine CHALUS, Présidente IAE FRANCE



« Avec 39 écoles réparties sur tout le territoire en 2025, le réseau des IAE, Écoles Universitaires de Management, ne cesse de s'étendre et de se professionnaliser. Soucieux de valoriser nos établissements et nos formations auprès de nos publics, nous avons souhaité obtenir des chiffres fiables et comparables pour l'ensemble des IAE en termes d'insertion professionnelle.

Dans un contexte en constante évolution, où les compétences professionnelles doivent sans cesse s'adapter aux nouvelles réalités économiques, sociales et environnementales, les diplômés des IAE démontrent une capacité remarquable à s'insérer rapidement et durablement dans le monde du travail. Pour cela, les IAE sont en relation permanente avec les branches professionnelles, mettent en place des comités de perfectionnement en lien avec leurs entreprises partenaires, et favorisent la professionnalisation de leurs formations à travers l'alternance, les stages ou encore des ateliers d'orientation.

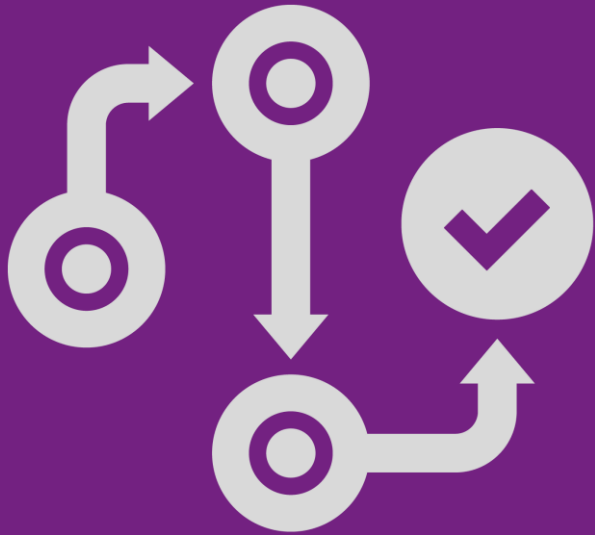
En 2023, nous avons déployé une enquête nationale afin d'évaluer l'insertion de nos jeunes diplômés, renouvelée chaque année depuis. En 2025, il s'agit donc de la 3^{ème} édition de l'enquête et les résultats sont présentés dans ce dossier. Bonne lecture ! »

OBJECTIFS



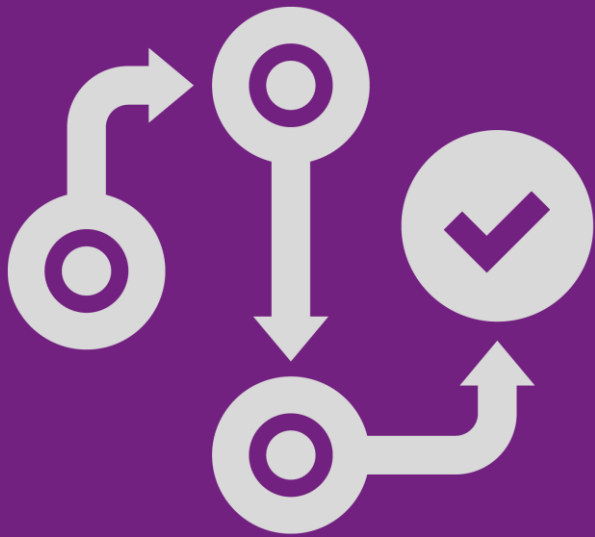
- Collecter des indicateurs d'insertion professionnelle fiabilisés au niveau national et les comparer sur plusieurs années.
- Valoriser les formations dispensées par les IAE, Écoles Universitaires de Management, sur le marché du travail.
- Disposer de données nationales attestant de la qualité des formations en IAE et de l'adéquation des diplômés avec les besoins des acteurs socio-économiques.

MÉTHODOLOGIE



- 2021 : constitution d'un groupe de travail inter-IAE
- 2021-2022 : définition de la grille de questions commune, reprenant une dizaine d'indicateurs essentiels.
- 2022 : phase de test avec les IAE membres du groupe de travail
- 2023 : déploiement de l'enquête auprès de l'ensemble des IAE avec la collaboration de Stratécom (sous la licence Sphinx)
- 2024 : 2^{ème} édition de l'enquête d'insertion nationale
- 2025 : 3^{ème} édition de l'enquête

MÉTHODOLOGIE



→ Administration du questionnaire : 3 cas de figure

- Diffusion par Stratécom auprès des diplômés (emails et questionnaires aux couleurs de l'IAE)
- Diffusion par l'IAE du lien du questionnaire
- Rapprochement de l'enquête annuelle de l'Université et des indicateurs normalisés IAE FRANCE

→ Période d'administration

De fin février à novembre 2025, variable selon les IAE

→ Mode d'administration

Email, sur la base d'un envoi et 4 relances (et parfois plus)

→ Résultats

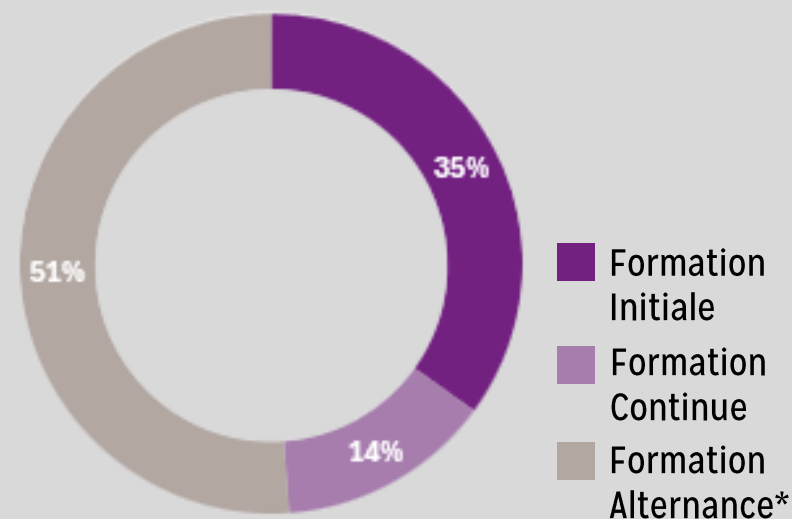
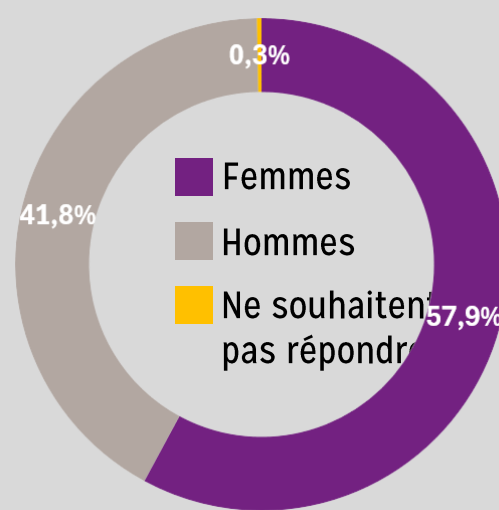
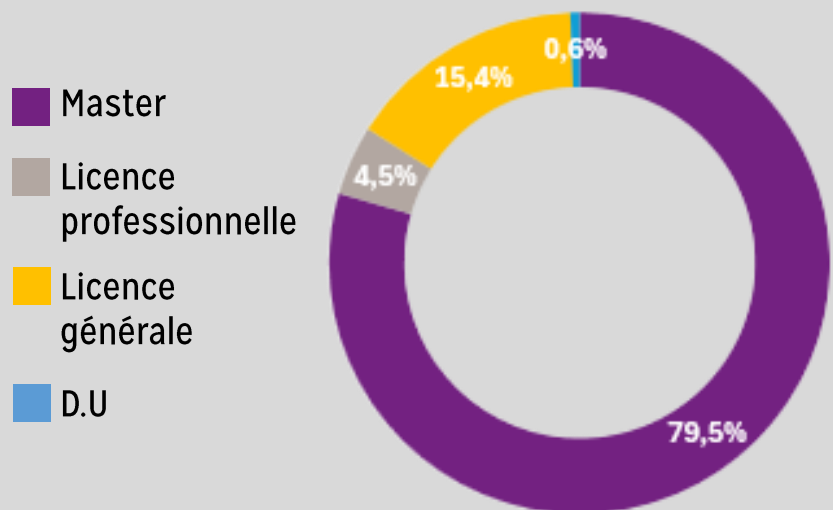
Une plateforme de résultats pour chaque IAE

Une agrégation des résultats au niveau national

PROFIL DES RÉPONDANTS

10 214
Répondants
9450 en 2024

54%
Taux de
retour
59% en 2024



*Dont 91,5% contrats d'apprentissage et 8,5% contrats de professionnalisation

84%

**Des jeunes
diplômés en 2024
jugent que leur
recherche d'emploi
a été difficile ***
(vs 61% des diplômés 2022)

Un contexte économique moins favorable à l'insertion

D'après le [baromètre APEC du 2^e trimestre 2025](#), la confiance des entreprises dans l'évolution de leur activité est fortement érodée (67 % en mars 2025, soit -5 points sur un an et -12 points sur deux ans), freinant les intentions de recrutement.

Après trois années de croissance soutenue, les recrutements effectifs de cadres ont fortement diminué en 2024 (303 400 ; -8 % par rapport à 2023) et cette baisse se poursuit en 2025. Cela s'explique en grande partie par une situation économique marquée par l'incertitude, avec des projets d'investissement stoppés. Dans une telle conjoncture, les cadres intégrant le marché de l'emploi sont toujours parmi les plus touchés.

La baisse de l'insertion professionnelle des diplômés des IAE s'inscrit donc dans une conjoncture de ralentissement du marché de l'emploi cadre. Les opportunités pour les jeunes diplômés se raréfient, dans un marché de l'emploi tendu.



**Les IAE, une
excellente insertion
professionnelle
malgré une
conjoncture difficile**

INSERTION PROFESSIONNELLE

84,1%

**Insertion
professionnelle
(à 6 mois)*
89% en 2024**

Parmi les diplômés de Masters IAE 2024, en formation initiale et par alternance, entrant sur le marché du travail à l'issue de leur diplôme, 82,4% sont en emploi, soit une forte baisse par rapport à l'année précédente (88,9%).

>> Ce taux est de 84,6% pour les diplômés de Master en alternance et de 91,8% pour les diplômés de licence professionnelle

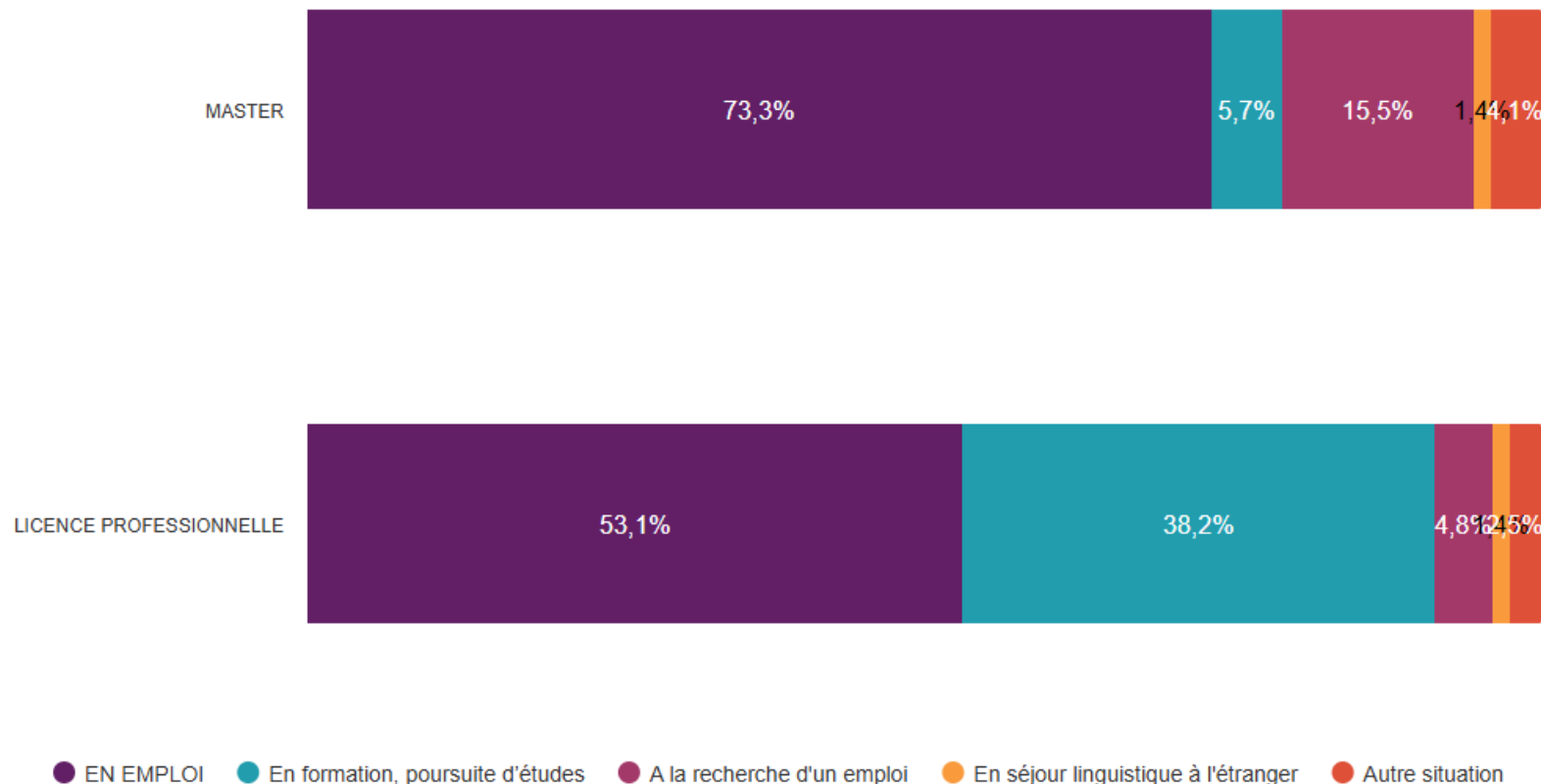
**Taux d'insertion : part des diplômés occupant un emploi sur l'ensemble des diplômés entrant sur le marché du travail à l'issue de l'obtention de leur diplôme.*

Taux d'emploi

72,1 %

Part des diplômés
FI/FA 2024 en emploi
(78% en 2024)

**Taux d'emploi : part des diplômés occupant un emploi parmi l'ensemble des diplômés actifs (en emploi ou en recherche) ou inactifs.*



> Master (FI / FA)

- Taux d'emploi en baisse de 7%
- Taux de chômage en hausse de 5,6%
- Taux de reprise d'étude stable

> Licence professionnelle (FI / FA)

- Taux d'emploi en hausse de 1,2%
- Taux de chômage en hausse de 2%
- Taux de reprise d'étude en légère baisse de 2%

TAUX D'EMPLOIS PERENNES

68,7 %

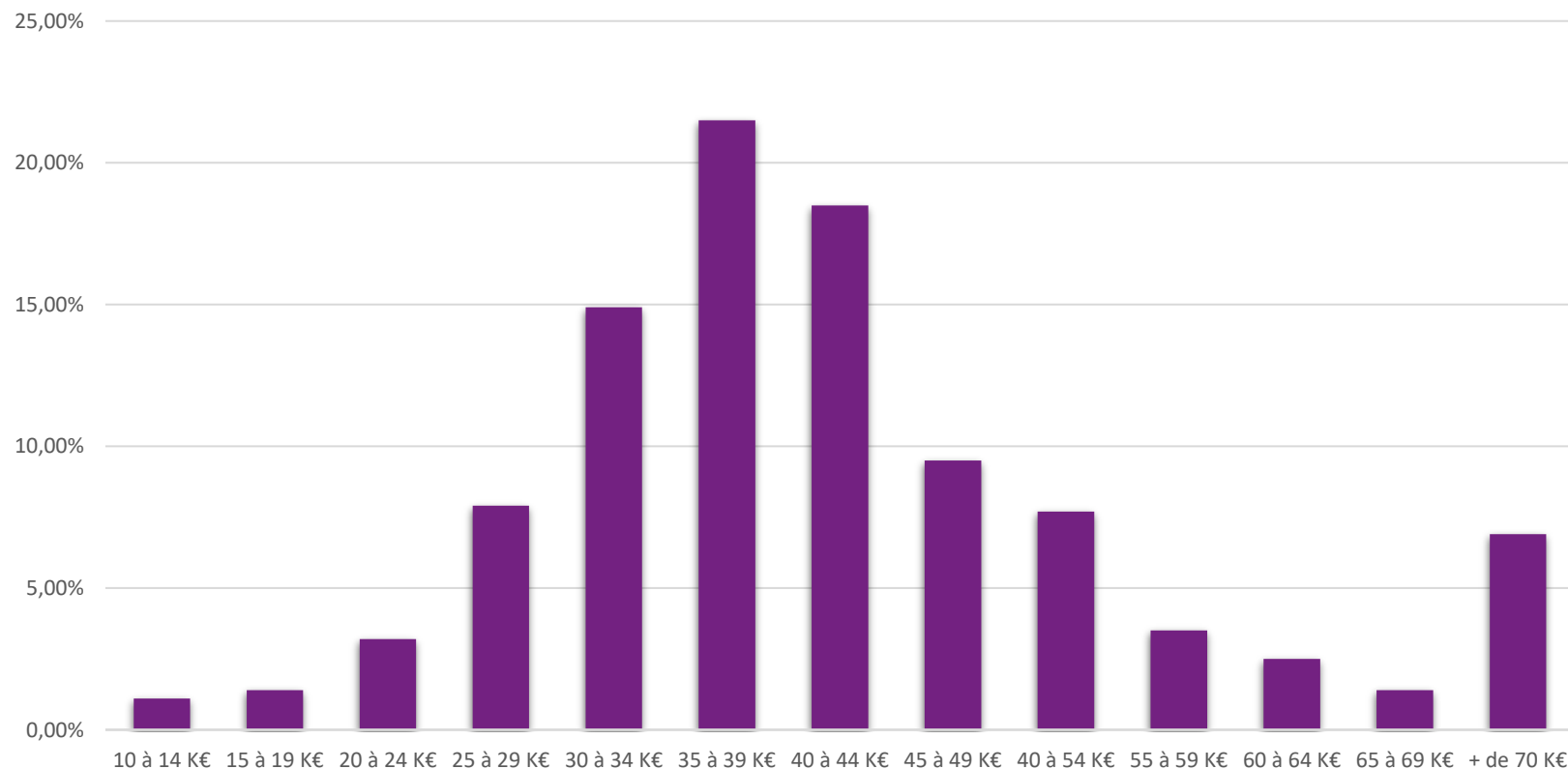
Part des diplômés
FI/FA 2024 en emploi
pérenne

Parmi les diplômés de masters IAE 2024 entrant sur le marché du travail à l'issue de leur diplôme, 68,7% ont décroché un emploi pérenne (CDI, fonctionnariat, CDI de mission, CDI de chantier).

LA RÉMUNÉRATION MOYENNE

39,4 K€

Salaire moyen à l'embauche
de l'ensemble des diplômés
2024 ayant répondu à
l'enquête, primes et 13ème
mois inclus
(39,3 K€ pour les diplômés 2023)



Répartition des diplômés selon leur niveau de rémunération

LA RÉMUNÉRATION MOYENNE SELON LA FORMATION

37,2 K€

Masters FI / FA
(37K€ en 2024)

40,9 K€

Cadres
Masters FI / FA
(40,2K€ en 2024)

49,9 K€

Masters FC
(49,6K€ en 2024)

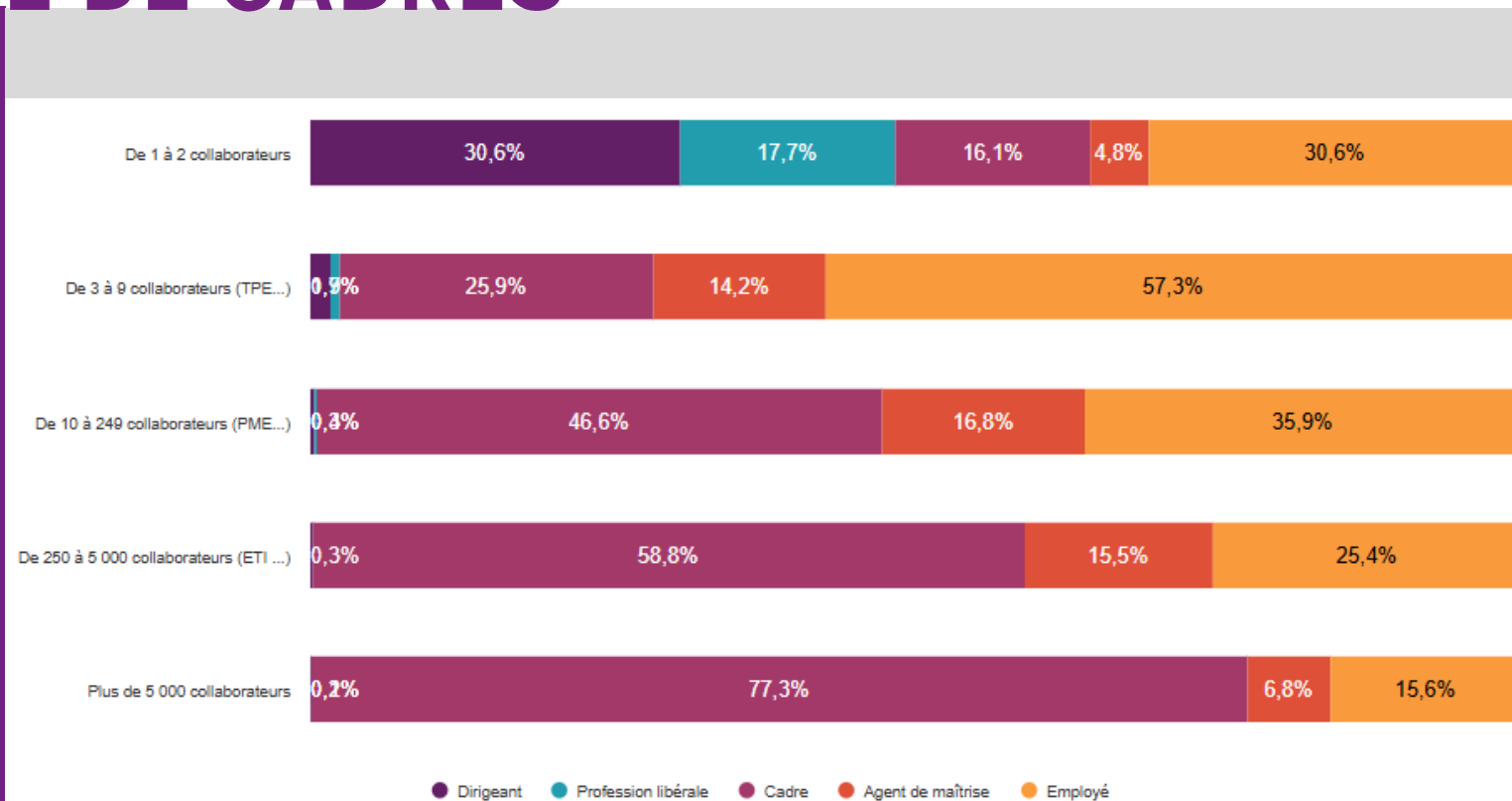
28,3 K€

Licences pro
(28,7K€ en 2024)

LE POURCENTAGE DE CADRES

57,2%

Des diplômés de Masters
IAE 2024, salariés en emploi,
ont un statut cadre (FI/FA)
(59,4% des diplômés 2023)



Part des diplômés cadre selon la taille des structures



**Des formations en
adéquation avec le
marché de l'emploi**

TEMPS D'INTÉGRATION DANS L'EMPLOI

64,8%

Des diplômés 2024 ont
trouvé leur 1er emploi
pendant leur formation ou
directement à l'issue de la
formation
(70,6% des diplômés 2023)

64,8% des diplômés de masters IAE 2024 en
emploi ont trouvé leur emploi pendant ou
directement à l'issue de leur formation

81,9% ont trouvé leur premier emploi moins de 3 mois
après leur formation (86% en 2024).

>>> Ce taux est de 66,5% pour les diplômés
de master ayant suivi leur formation en
alternance.

Taux de Transformation

47,6%

Des diplômés (licence et master hors formation continue) choisissent de poursuivre leur vie professionnelle dans l'organisation où ils ont fait leur stage ou leur alternance.
(vs 45% en 2023)

49,2% des diplômés de Master (hors formation continue) choisissent de poursuivre leur vie professionnelle dans l'organisation où ils ont fait leur stage ou leur alternance.

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ DES DIPLÔMÉS

Des différences de secteur d'activité pour les diplômés de Master et de Licence Professionnelle qui varient également selon le bassin d'emploi de l'IAE :

Master : variété de secteurs

4 secteurs principaux : Activités financières et d'assurance / Industries (manufacturières, extractives et autres) / Audit, Etude-Conseil / Commerce, transport, hébergement et restauration.

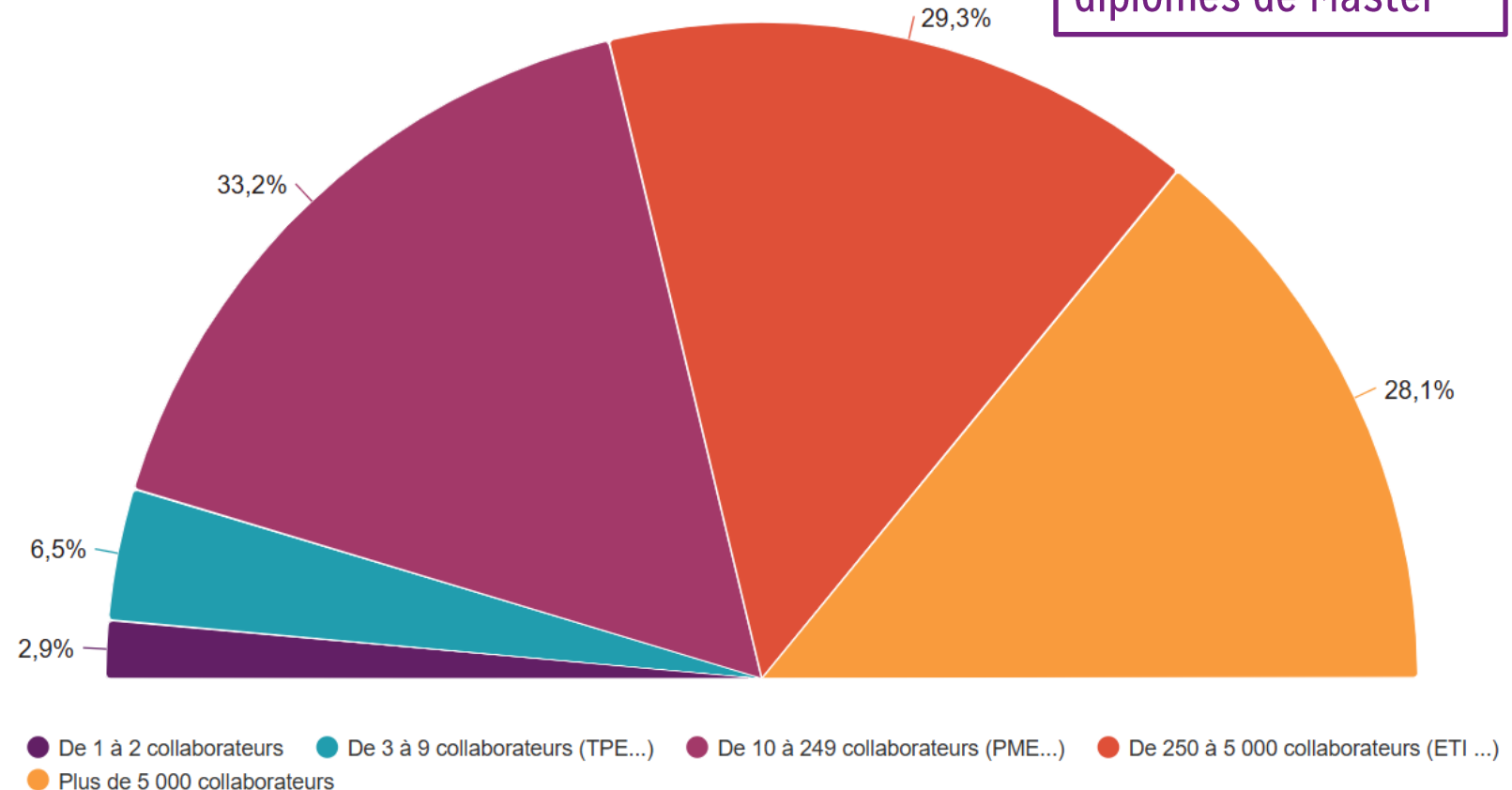
Licence Pro : concentration sur deux secteurs

Commerce, transport, hébergement et restauration / activités financières et d'assurance (respectivement 21,1% et 19,1%).

TYPE DE STRUCTURES

Les diplômés IAE 2024
travaillent dans des
entreprises de toutes
tailles :

- GE : 28,1%
- ETI : 29,3%
- PME : 33,2%
- TPE : 6,5%





**Les IAE : un
tremplin pour une
carrière à
l'international**

LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

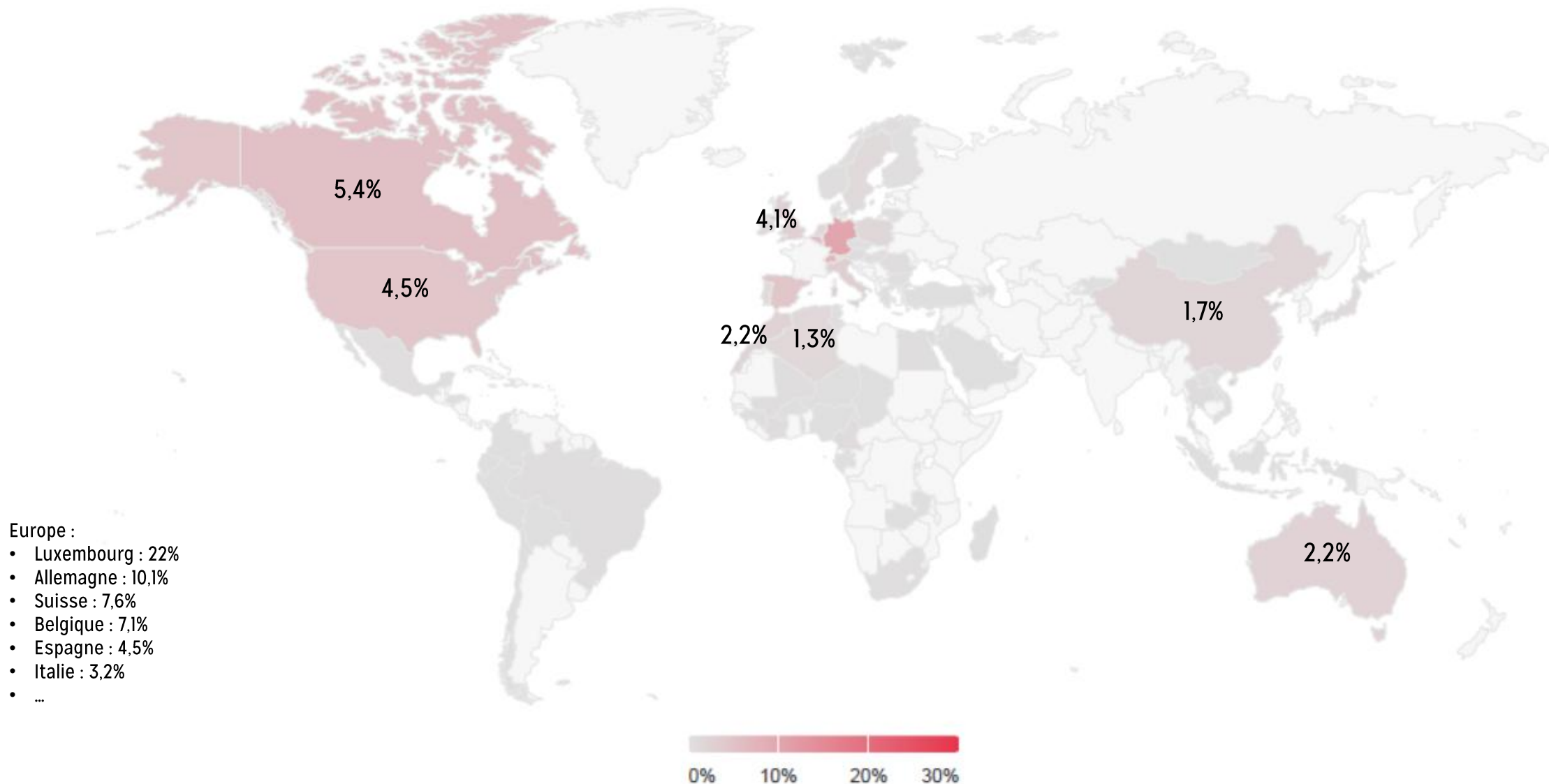
14,5%

**Des diplômés de Masters
IAE 2024 en emploi
travaillent à l'étranger**
(10% pour les diplômés 2022
15% pour les diplômés 2023)

Parmi les 14,5% de diplômés travaillant à l'étranger, plus de 60% travaillent en Europe (Luxembourg, Suisse, Allemagne, Espagne et Belgique notamment). Les autres sont répartis dans le reste du monde et principalement au Canada, Afrique du Nord et aux USA.

8,9% des diplômés de Licence Professionnelle 2024 travaillent à l'étranger (10% des diplômés de Licence professionnelle 2023 et 3% en 2022).

MOBILITE INTERNATIONALE : DANS QUEL PAYS TRAVAILLENT LES DIPLÔMES ?





**Des diplômés
satisfaits de leur
formation et de
leur 1^{er} emploi**

ADÉQUATION EMPLOI / FORMATION

80,8%

**Des diplômés de Master
FI/FA estiment que leur 1er
emploi est tout à fait ou
plutôt en adéquation avec
leur formation
(80% pour les diplômés 2023)**

Ce taux varie selon le statut du diplômé : il est de 85,8% pour les diplômés de master ayant été embauchés au statut cadre.

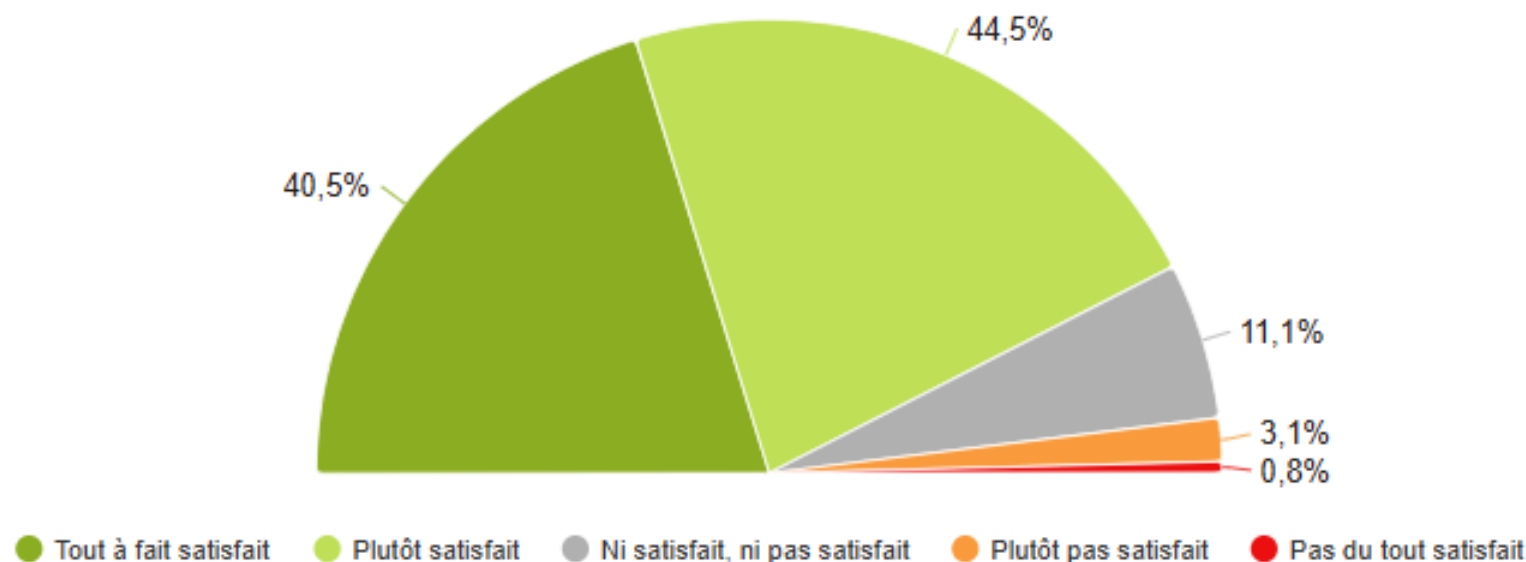
SATISFACTION EMPLOI ACTUEL

85%

Des diplômés de Master
sont tout à fait ou plutôt
satisfaits de leur emploi
actuel.

(86% en 2024)

Concernant votre emploi actuel, vous êtes :



LES VALEURS ATTRIBUÉES À L'IAE

Un socle de valeurs communes :

- Des valeurs « cœur de métier » :
excellence, travail,
professionnalisme, rigueur
- Des valeurs relationnelles :
partage, proximité, entraide,
bienveillance
- Des valeurs universelles :
solidarité, diversité, ouverture



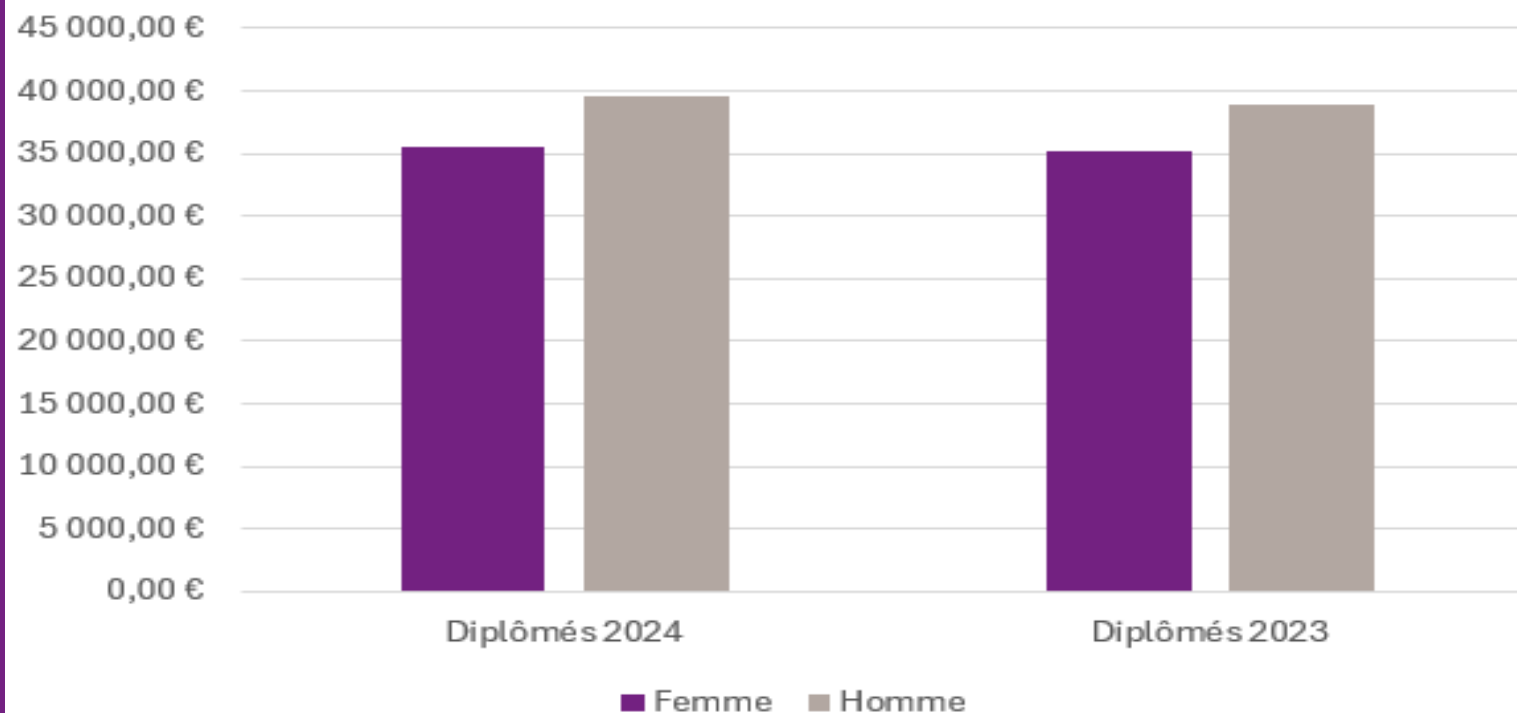


**Des écarts
persistants entre
hommes et
femmes**

RÉMUNÉRATION ANNUELLE À L'EMBAUCHE

4,1 K€

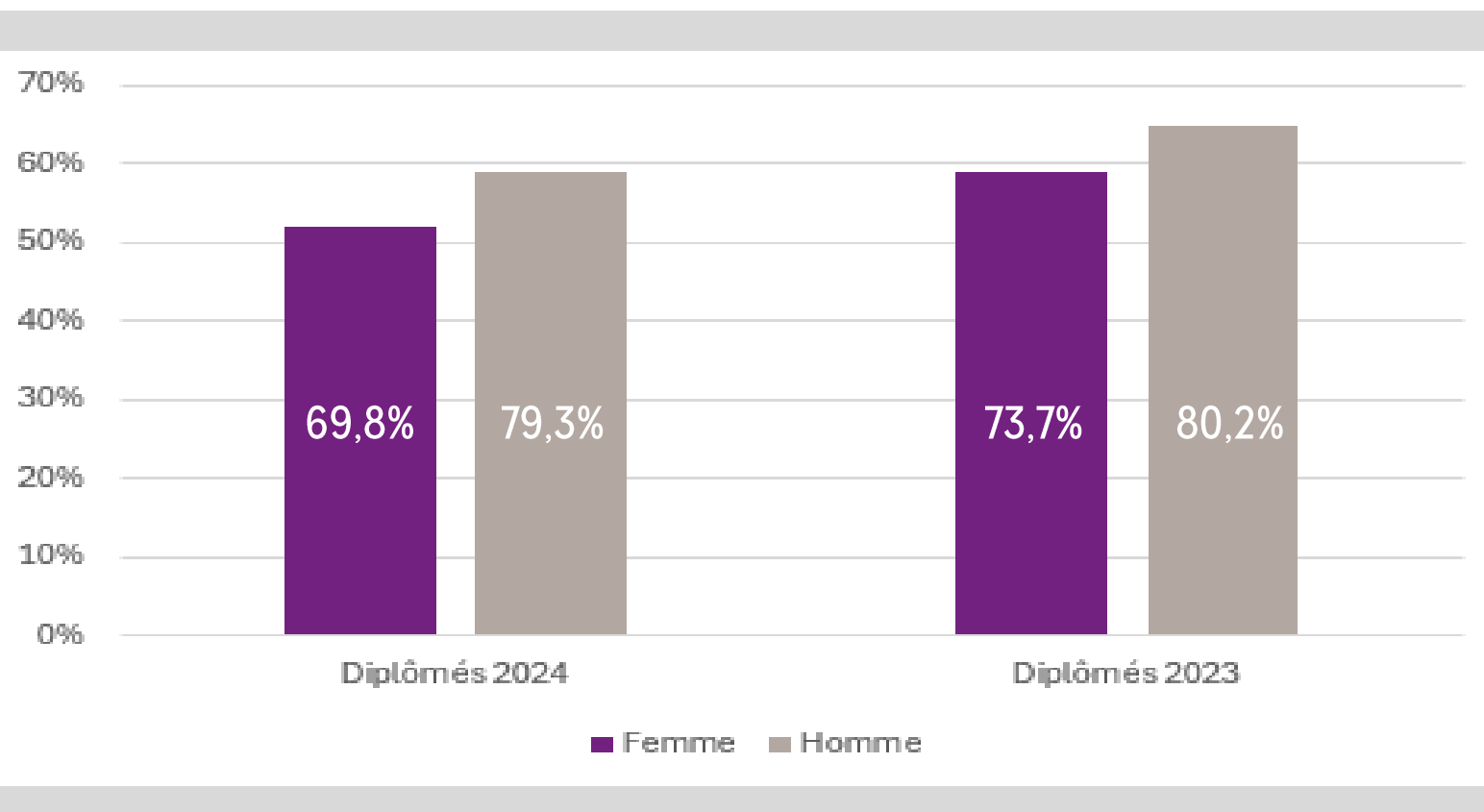
C'est la différence de salaire à l'embauche entre les hommes et les femmes diplômés 2024 de Master FI/FA (3,6 K€ pour les diplômés 2023)



TAUX DE CDI

9,5%

Parmi les diplômés de Master 2024 FI/FA salariés en emploi, 69,8% des femmes ont obtenu un emploi en CDI contre 79,3% des hommes, soit 9,5% d'écart (vs 6,5% pour les diplômés 2023)





Synthèse

SYNTHESE

84,1%

84,6%

78,1%

39,4 K€

14,5%

- Un **taux d'insertion** en baisse (84,1%) essentiellement lié à la conjoncture.
- Un taux d'insertion qui résiste mieux pour les **alternants** (84,6% pour les diplômés de **Master** en alternance et 78,1% pour les diplômés de master en **formation initiale**).
- Une rémunération moyenne plutôt stable (39,4 K€).
- Un taux de diplômés travaillant à l'**international** stable (14,5%).
- Des **écarts persistants** entre hommes et femmes